



Зарегистрируйтесь до
26 июля и сэкономьте
£300



21 – 24 Октября 2013

Гостиница Рэдиссон Роял, Москва

www.cfosummit-russia.com

Объединяя сообщество финансовых директоров на протяжении 10 лет!

Уважаемый коллега!

За 10 лет существования **Саммит финансовых директоров России** прочно зарекомендовал себя как *главная встреча сообщества финансовых директоров России*, на которую собираются более **400** финансовых специалистов высшего звена из ведущих компаний России и зарубежья.

Саммит предоставляет уникальную возможность услышать примеры из практики лучших российских и зарубежных финансовых директоров и шанс обменяться опытом и решениями проблем со своими коллегами. Как говорит **Евгений Хоткин**, финансовый директор **Nissan Russia**: *“Место, где можно вспомнить основы и обновить ориентировку”*. Читайте далее о наших планах, которые мы готовим специально с тем, чтобы юбилейный Саммит стал самым полезным за все годы, в то же время оставаясь праздником профессии финансовых директоров и признания ваших достижений.

Выделите даты 21 – 24 октября в своем рабочем дневнике сейчас и заблаговременно зарегистрируйтесь на участие, чтобы гарантировать место на Саммите - наша **скидка «ранней пташки» в €300** действует только до 26 июля.

Обратный отсчет времени, остающегося до 10-го юбилейного **Саммита финансовых директоров России, начался!** Я буду рад видеть вас в Москве в октябре вместе с вашими коллегами из российского сообщества финансовых директоров.

Стивен Батлер, Директор по стратегии, Основатель Саммита
Институт Адама Смита

Саммит финансовых директоров России в ЦИФРАХ И ФАКТАХ:

- 400+** финансовых специалистов высшего звена каждый год
- 30+** российских городов и регионов представлены ежегодно
- 60+** спикеров высшего уровня
- 30+** часов возможностей деловых знакомств
- 3000+** удовлетворенных участников прошлых Саммитов
- 10** лет успешной работы

ВОТ ЧТО ГОВОРЯТ НАШИ УЧАСТНИКИ:

«Самая высокая эффективность по показателю потраченного времени к полученной пользе на рынке России замечательная площадка для общения и обмена мнениями»
Ольга Петрова, Финансовый директор, **Объединенная зерновая компания**

«Идея, лежащая в основе саммита, по-прежнему работает» **Екатерина Азимица**, Вице-президент по финансам и экономике, **Балтика**

«Источник идей и стимул к профессиональному росту»
Юлия Комарова, Директор по финансам, **Хендэ Мотор Рус**

www.cfosummit-russia.com



Архивные кадры 2012 года:

Александр Лукин, ЗГД по финансам, **Главстрой**, **Андрей Ильин**, финансовый директор, **ЕвроХим** и **Александр Морозов**, главный экономист, **HSBC**, в веселый момент во время открытия пленарной сессии; **Полный зал** лучших финансовых директоров внимательно слушает. В ожидании большего наплыва участников в наш юбилейный год мы сменили место проведения Саммита на Рэдиссон Роял!



Смотрите яркие моменты Саммита CFO-2012 в нашем **видеоархиве** – Плюс! Интервью и отзывы наших спикеров и делегатов. Посетите: www.cfosummit-russia.com

WWW.CFOSUMMIT-RUSSIA.COM

Чем раньше Вы зарегистрируетесь, тем больше сэкономите!

Регистрируйтесь до 26 июля 2013г., чтобы получить право на скидку «ранней пташки» в £300.

СОХРАНИТЕ ЭТУ ДАТУ: САММИТ CFO, 21 - 24 ОКТЯБРЯ 2013 Г.

Краткая информация – Саммит 2012

- **70%** участников – финансовые директора, 89% - ключевые должностные лица в сфере финансов
- Представлены все крупные отрасли: **Нефтегаз, Металлургия, Телекоммуникаций, Ритейл, Фармацевтика, Банковская, Транспортная, Недвижимость, FMCG**, и многие другие ...

Превосходные оценки в 2012 г.

- ✓ **55%** участников оценили конференцию на «отлично»
 - ✓ **95%** дали оценку «отлично» или «хорошо»
 - ✓ **100%** участников были довольны Саммитом
 - ✓ Более **60%** являются неоднократными участниками
- Учитывая, что участников более 400, эти цифры говорят сами за себя!**

Саммит Финансовых Директоров – Главная встреча финансовых специалистов России!

Примечательные особенности Саммита

- **Владимир Преображенский**, Директор по исследованиям Московской школы управления **СКОЛКОВО**, и **Николай Цехомский**, Директор финансового департамента **Сбербанка** – два выдающихся и на протяжении многих лет весьма популярных спикера Саммита поделятся своими взглядами на то, какие вызовы возникают на пути развития роли финансового директора;
- **Новое!** **Джеффри Таунсенд**, Председатель комитета по аудиту **ОАО «Распадская»** и один из опытейших независимых директоров в России, сделает важнейший анализ взаимодействия между финансовым директором и советом директоров;
- **Новое!** **Энтони Сакка**, бывший финансовый директор **ГК Рольф**, а в настоящее время востребованный персональный коуч, сосредоточит внимание на том, как стать лучшим финансовым директором, развивая своих подчиненных;
- **Новое!** **Константин Коротов**, Профессор Центра развития лидерства **ESMT**, планирует поделится с вами новейшими достижениями в области стилей, вызовов и развития лидерства;
- **Николя Паско**, Финансовый директор и партнер **Brunswick Rail**, поделится с вами своими взглядами на рынки долгового капитала;
- **Новое!** **Вера Шокина**, финдиректор и партнер **Runa Capital**, поделится своими взглядами на новую модель финансового директора, порождаемую российским бумом электронной экономики.

Еще больше инновационных элементов

Юбилейный Саммит финансовых директоров России разрабатывается таким образом, чтобы вы получили максимум пользы от участия:

- **Новое!** **ГАЛА-ВЕЧЕР и КРУИЗ** по Москва-реке на одном из судов флотилии Рэдиссон Роял
- **Новое!** **Дебаты: ЭВОЛЮЦИЯ РОЛИ CFO**: как изменялся круг должностных обязанностей финансового директора на протяжении 10 лет Саммита!
- **Гостевая экономическая лекция - 2013, Интервью и дебаты на сцене, Выступления VIP-спикеров**
- **Новое!** **Fast close** и другие актуальные темы
- **Углубленный семинар** 21 октября

В число спонсоров Саммита-2013 уже вошли:



B2B • CENTER
ЦЕНТР ЭЛЕКТРОННЫХ ТОРГОВ



Вы с **НАМИ?**

Присоединяйтесь к своим единомышленникам финансовой отрасли в группе **Russian CFO Summit** на **LinkedIn!**

Чтобы узнать, как организовать продвижение услуг и продуктов вашей компании на этой уникальной встрече, свяжитесь с Евгением Андрюсом по тел +44 20 7017 7427 или: eugene@adamsmithconferences.com





10-я юбилейная конференция Института Адама Смита
Саммит финансовых директоров России
21 – 24 октября 2013 г., Radisson Royal отель, Москва

Предварительная программа

Стратегический фокус: Финансовый директор как бизнес-навигатор

Дебаты Саммита CFO – Как будет развиваться роль финансового директора в ближайшие 10 лет?

За 10 лет существования Саммита роль финансового директора существенно изменилась – что же принесет следующее десятилетие? Мы приглашаем 5 абсолютно откровенных в своих высказываниях финансовых директоров для обсуждения этого вопроса.

- Почему вклад финансового директора настолько важен для процесса принятия стратегических решений, представляя общую картину организации в сочетании с мощью аналитики
- Как наладить оптимальный диалог с генеральным директором и акционерами
- Какие требования к финансовому директору складываются сегодня, и какие задачи становятся более преобладающими – стратегическое планирование, формирование холдинговых структур, создание семейных офисов

Финансовый директор как образ жизни

- От CFO до CEO: существует ли тенденция, где большое количество финансовых директоров имеют возможность сделать следующий шаг в карьере, как того заслуживают в силу широкого стратегического опыта и круга ответственности?
- В какой мере финансовые директора в России ограничены тем сектором, в котором они работают? Насколько переход из одной отрасли в другую не вызывает особых затруднений, как это происходит в Европе или США?
- По мере того, как российская электронная экономика набирает обороты, мы наблюдаем появление новой модели финансового директора. Какой набор профессиональных навыков требуется для этого?
- Как наладить баланс между работой и личной жизнью и возможно ли это?
- Когда можно ожидать возвращение зарплат и бонусных вознаграждений на докризисный уровень? Каковы сегодняшние тенденции?

Интервью Саммита CFO-2013 с одним из ведущих финансовых директоров России

Экономический прогноз для России в международном контексте

- Обзор макроэкономической среды и внешних факторов, а также их влияние на работу финансового директора в России
- За появлением каких основных предупредительных сигналов нужно наблюдать - девальвацией валюты, ценами на сырьевые товары. Как быть готовым самому и подготовить свою организацию к различным непредвиденным обстоятельствам?
- Прогнозы по ключевым экономическим индикаторам, включая цены на нефть и другое сырье, колебания спроса, процентных ставок и валютного курса

- В какой степени текущая финансовая турбулентность в еврозоне и кризис на Кипре влияют на экономику и операционную деятельность бизнеса?
- Последствия программы спасения Кипра от банкротства – наступил ли конец данной бизнес-модели? Какие юрисдикции придут на замену Кипру?

Гостевая экономическая лекция Саммита CFO-2013

Приоритеты Правительства, их влияние на бизнес и работу финансовых директоров

- Идет ли Правительство курсом внедрения глубоких структурных экономических реформ, пока существует такая возможность?
- Растущий импульс правительственной программы приватизации и создаваемые возможности в широком диапазоне секторов экономики

Обзор внутреннего и международного рынков капитала и источники привлечения финансирования, доступные российским корпорациям на сегодняшний день

- В какой мере улучшение в инфраструктуре и корпоративном управлении внутренним финансовым рынком приводит к росту объема привлечения финансирования, в первую очередь, внутри страны, а не за рубежом? Какие еще факторы влияют при этом?
- Будут ли и далее преобладать рынки долгового капитала как предпочтительный способ привлечения финансов в ближайшем будущем? Что более привлекательно – отечественный или международный рынок? Выбор правильного момента выхода на рынки долгового капитала
- Рост популярности вторичных публичных размещений
- Как развивается рынок IPO в последнее время? Можно ли ожидать подъем на рынке первичных размещений в ближайшее время?
- Депозитарные расписки как все больше предпочитаемое средство привлечения финансирования
- Ожидается ли рост популярности других финансовых инструментов, например, синдицированных банковских кредитов, торгового и проектного финансирования?
- Завершили ли корпорации рефинансирование долговых обязательств докризисных лет, и предоставляли ли банки достаточное для этого фондирование?

Обзор деятельности по слияниям и поглощениям в России

- Практические примеры самых крупных сделок по мере того, как возвращается к жизни рынок слияний и поглощений
- Какие ключевые задачи сопровождают интеграцию активов после завершения сделки и как их лучше решить?

Корпоративное казначейство, управление ликвидностью и денежными средствами и регулирование взаимоотношений с вашими банковскими партнерами

- Усовершенствованное управление оборотным капиталом, повышенная оптимизация налогов и операционные изменения в финансовой службе как средства для высвобождения наличности внутри компании
- Обеспечение поддержания прочных деловых отношений и повышение взаимного доверия с вашими банковскими и финансовыми партнерами
- Переход от тактических к операционным улучшениям оборотного капитала с целью выработки подхода, более важного с точки зрения стратегии, вместо решения исключительно срочных задач, например, итоговых результатов года

- Смогли ли корпорации накопить значительные объемы наличности на своем балансе, чтобы защититься от дальнейших спадов экономики, будучи заблокированными от кредитных рынков или ограниченными в инвестиционных возможностях из-за отсутствия достаточной степени доверия?
- Какие новые банковские и финансовые продукты CFO должны взять себе на заметку?
- Актуально ли снова снижение расходов и экономия, и было ли оно когда-либо неактуально?
- Что сулит будущий год взаимоотношениям между банками и корпорациями, и в какой мере остаются реальными проблемы банковской ликвидности?
- Как проявлять предусмотрительность в поиске источников финансирования и заблаговременном планировании своего финансового состояния, вместо того, чтобы принимать экстренные меры в момент острой необходимости?
- Насколько устойчивее, чем в предыдущие годы, становится баланс компании благодаря значительному снижению краткосрочной задолженности и движению в сторону финансирования в рублях?

Создание оптимальной финансовой службы, которая бы действовала как поставщик услуг для всей организации

- На чем главным образом сосредоточена ваша финансовая служба – на поддержке стратегических решений или простом сопровождении транзакций? Как сделать шаг к первому из двух вариантов?
- В какой степени финансовая служба стала советником и бизнес-партнером для всей организации?
- Как повысить эффективность финансовой службы, одновременно поддерживая максимально возможную отлаженность работы всей организации?
- Создание эффективной финансовой службы, постоянно выявляя благоприятные возможности для улучшения, а также тратя меньше ресурсов для решения вопросов?
- Набор, мотивирование и сохранение идеальной финансовой службы – какие главные факторы нужно учесть: удовлетворение от работы, систему премирования, повышенную независимость и право принимать решения, четкую систему профессионального роста?
- Польза от составления досье претендента при наборе членов команды с намерением накопить дополнительный кадровый потенциал и создать идеальную финансовую команду?
- Дискуссия: в чем заключается главная функция финансовой службы – в контроле или обслуживании?

Взаимодействие с ключевыми игроками как внутри, так и за пределами организации

- Как удовлетворить и превзойти требования своевременного предоставления подробной отчетной информации со стороны растущего количества внешних заинтересованных игроков?
- Точка зрения аналитика: что требуется и ожидается от финансового директора, и повышается ли качество и своевременность информации?
- Развитие взаимосвязей и обмена информацией с советом директоров и, в частности, с независимыми директорами и главой аудиторского комитета. Мнения как финансового директора, так и главы аудиторского комитета?
- Как регулировать ключевые внутренние межведомственные отношения?

Отчетность, составление бюджета и прогнозирование, растущее значение процесса Fast Close

- Как переключить ресурсы с составления отчетности на деятельность, приносящую дополнительную ценность, например, анализ, точное бюджетирование и прогнозирование, измерение производственных параметров с тем, чтобы повысить качество принимаемых на уровне всей организации решений
- Ключевые рекомендации по созданию эффективного контроля и технологической среды для обеспечения эффективного процесса составления отчетности
- Как добиться «Fast Close» и сделать так, чтобы это приносило пользу, обеспечивало и поддерживало конкурентное преимущество
- Практические примеры гибкого бюджетирования в ведущих российских корпорациях – как выглядят результаты и накопленный опыт?
- Каковы последние тенденции в управлении рисками?
- Сроки перехода на МСФО. Идет ли большинство корпораций по графику, и какие основные препятствия стоят на пути успешного внедрения?

Последние события в сфере налогообложения и их влияние на загруженность работы финансовой службы

- Оценка последних событий в области политики налогообложения. Облегчают ли они бремя финансового планирования и отчетности?
- Упрочение связей между налоговой службой и бизнесом с целью оптимизации налогового положения компании и выявления неэффективности

Оптимизация бизнес-процессов с помощью последних технологий

- Роль финансового директора в ориентировании инициатив по управлению эффективностью компании
- В какой мере ИТ-системы помогают финансовому директору стать советником-аналитиком?
- Каковы главные уроки при решении стать инициатором внедрения программы масштабных проектов – создание поддержки внутри всей организации, обеспечение реализации технической стороны, управление переменами
- Каким образом внедрение новых систем и оптимизация бизнес-процессов влияет на корпоративную культуру компании?
- Практические примеры недавней реализации крупных проектов ERP – как развивается этот процесс?
- Анализ конкретных проблем корпоративного управления холдинговых структур

Общие центры обслуживания – новый этап в развитии

- Пересмотр исходных целей и параметров после того как ОЦО функционируют и во многих случаях консолидированы. Изменились ли цели в течение этого процесса?
- Повышение эффективности и производительности операций ваших ОЦО
- Какой выигрывает управление оборотным капиталом благодаря переходу к централизованному процессу снабжения или общим центрам обслуживания?
- Существуют ли другие функции, которые можно было бы передать общему центру обслуживания?

Registration form AS_223S
Регистрационная форма AS_223S

RUSSIAN CFO SUMMIT 2013

21st — 24th October 2013, Radisson Royal Hotel, Moscow

*Fax back now to: +44 20 7017 7447
or Send a scanned copy to events@adamsmithconferences.com*

Register now — 4 easy ways!

4 способа регистрации делегатского места!

1. BY FAX: send this form to +44 (0) 20 7017 7447
По факсу: +44 (0) 20 7017 7447

2. VIA EMAIL: send full contacts to events@adamsmithconferences.com
По e-почте: events@adamsmithconferences.com

3. ONLINE: visit www.cfosummit-russia.com and click Register Now
На сайте: зайдите на www.cfosummit-russia.com и нажмите РЕГИСТРАЦИЯ

4. Telephone us on: +44 (0) 20 7017 7444 / По телефону: +44 (0) 20 7017 7444

Venue Details / Информация о гостинице

Radisson Royal Hotel, Moscow, Russia. 2/1 Building 1, Kutuzovsky Prospect, 121248, Moscow, Russia. Tel: +7 (495) 221 5555.
Web: www.radisson.ru/royalhotel-moscow

The cost of hotel accommodation is NOT included in the conference fee. Details of how to obtain reduced rate hotel accommodation for this conference will be forwarded to every delegate on receipt of their registration form. The registration fee includes attendance at all sessions, refreshments, lunches, drinks receptions and conference documentation. Full payment of the registration fee is due within 14 days of the invoice date. Payment must be received prior to the event otherwise entry will not be allowed. A registration is confirmed upon receipt of a completed registration form. All discounts can only be applied at the time of registration and cannot be combined. All discounts are subject to approval.
Стоимость проживания в гостинице не включена в делегатский взнос. Информацию о том, как забронировать гостиницу со специальной скидкой, будет направлена каждому зарегистрировавшемуся делегату вместе с подтверждением о получении регистрационной формы. Делегатский взнос включает посещение всех сессий, еду и напитки, обеды, коктейльные приемы и документации конференции. Полная оплата регистрационного взноса должна быть произведена в течение 14 дней с даты получения счета. Оплата должна быть получена до начала конференции, иначе делегат не будет допущен на конференцию. Регистрация подтверждается по получении заполненной регистрационной формы. Специальные предложения действуют только в момент регистрации и не могут быть использованы в сочетании с другими специальными предложениями. Все скидки подлежат авторизации.

VIP CODE: WEB

Delegate details / Информация о делегатах

Please complete in capital letters / Пожалуйста, заполните заглавными буквами

Full Name / ФИО:

Surname in English as per Passport / Фамилия на англ. языке как в паспорте

Position / должность:

Company Name / компания:

Business Activity / вид деятельности:

Address / адрес:

Phone / телефон:

Fax / факс:

Email:

Website:

Who the Delegate Reports To / непосредственный начальник участника

Full Name / ФИО:

Position / должность:

Email:

Booking Contact / контактное лицо

Full Name / ФИО:

Position / Должность:

Email:

Multibooking discount / Скидка

If you book more than 2 delegates, then delegate No 3 and each subsequent delegate will receive £200 off. All discounts can only be applied at the time of registration and cannot be combined.

Если количество регистрируемых делегатов более чем 2, то делегат №3 и каждый последующий получают скидку £200. Скидки действуют только в момент регистрации и не могут быть использованы в сочетании друг с другом.

2 Easy Ways To Pay / 2 простых способа оплаты:

1. BY BANK TRANSFER / БАНКОВСКИМ ПЕРЕВОДОМ:

Full details on bank transfer options will be given with your invoice on registration. Детали банковского перевода будут предоставлены после получения регистрации, при выставлении счета.

2. BY CREDIT CARD/ КРЕДИТНОЙ КАРТОЧКОЙ:

To ensure we provide the highest level of security for your credit card details we are unable to accept such payments via email or fax which ensures that these details are never stored on our network. To make payment by credit card on-line, please enter your credit card details in our secure payments website that you will use when making your booking via the event website: www.cfosummit-russia.com. Alternatively call our customer service team on +44 (0) 20 7017 7444.

Для обеспечения высокого уровня безопасности оплат пластиковыми картами мы не принимаем данные карт, высланные нам по электронной почте или факсу. Чтобы произвести оплату пластиковой картой, пожалуйста, либо зарегистрируйте свое участие на вебсайте мероприятия www.cfosummit-russia.com где Ваши данные и данные Вашей карты будут надежно защищены, либо позвоните в службу поддержки клиентов по телефону +44 (0) 20 7017 7444.

Cancellation policy / Отмена регистрации и замены

You may cancel your registration in accordance with Adam Smith Conferences' Delegate Terms and Conditions (Condition 6), which can be found at <http://www.adamsmithconferences.com/page/termsandconditions>. All cancellations received 28 days or more before the conference are subject to an administrative charge of £250 per delegate. Adam Smith Conferences regrets that cancellations or bookings received less than 28 days before the conference cannot be refunded or credited and the full amount of your fee remains payable. All cancellations must be sent by email to cancel@adamsmithconferences.com marked for the attention of Customer Services and must be received by Adam Smith Conferences. Any changes to your booking will result in an additional administrative charge. By completing and submitting this registration form you confirm that you have read and understood the Adam Smith Conferences' Delegate Terms and Conditions and you agree to be bound by them.

Вы вправе отменить свою регистрацию в соответствии с пунктом 6 наших Условий и Положений делегатского участия, с полной версией которых Вы можете ознакомиться по ссылке: <http://www.adamsmithconferences.com/ru/page/termsandconditions>. При отмене регистраций, полученных за 28 или более дней до начала Конференции удерживается сбор за административные расходы в размере £250 за каждого делегата. Adam Smith Conferences вынуждена сообщить, что возврат оплаты невозможен и сумма выставленного счета должна быть полностью оплачена в случае отказа от участия за 28 или менее дней до Конференции или же в случае Вашего отсутствия на Конференции. Все отказы следует направлять на электронный адрес cancel@adamsmithconferences.com с пометкой «внимание отдела обслуживания клиентов» и должны быть получены Adam Smith Conferences. Все изменения Вашей регистрации будут сопровождаться дополнительной административной платой. Заполнив данную регистрационную форму, Вы подтверждаете что Вы прочли и поняли наши Условия и Положения делегатского участия и согласны с ними.

Register EARLY to SAVE £300 / Зарегистрируйтесь РАНЬШЕ и ЭКОНОМЬТЕ £300

| Select | Conference fees / Регистрационные взносы | | Received by / Получено до 26 th July 2013 / 26 июля 2013 | | Received by / Получено до 23 rd August 2013 / 23 августа 2013 | | Received by / Получено до 20 th September 2013 / 20 сентября 2013 | | Received after / Получено после 20 th September 2013 / 20 сентября 2013 | |
|--------|---|--|---|---------------|--|---------------|--|---------------|---|---------------|
| | Conference / Конференция | Dates / Даты | Fee / Цена | Save / Скидка | Fee / Цена | Save / Скидка | Fee / Цена | Save / Скидка | Fee / Цена | Save / Скидка |
| | FULL 4 DAY PACKAGE Russian CFO Summit + Focus Day Полный 4-дневный пакет СФО Саммит + Фокус день | 21 – 24 October 2013 21 – 24 октября 2013 | £1999, €2375, \$3025 | £300 | £2099, €2499, \$3199 | £200 | £2199, €2599, \$3349 | £100 | £2299, €2725, \$3499 | — |
| | 3 DAY PACKAGE Russian CFO Summit only 3-дневный пакет Только СФО Саммит | 22 – 24 October 2013 22 – 24 октября 2013 | £1599, €1899, \$2425 | £300 | £1699, €2025, \$2575 | £200 | £1799, €2149, \$2725 | £100 | £1899, €2249, \$2875 | — |
| | 1 DAY PACKAGE Focus Day only 1-дневный пакет Только Фокус день | 21 October 2013 21 октября 2013 | £799, €949, \$1225 | — | £799, €949, \$1225 | — | £799, €949, \$1225 | — | £799, €949, \$1225 | — |

€ & \$ prices are subject to exchange rate fluctuations / € & \$ цены зависят от изменения курса валюты

Adam Smith Conferences is an **informa** business